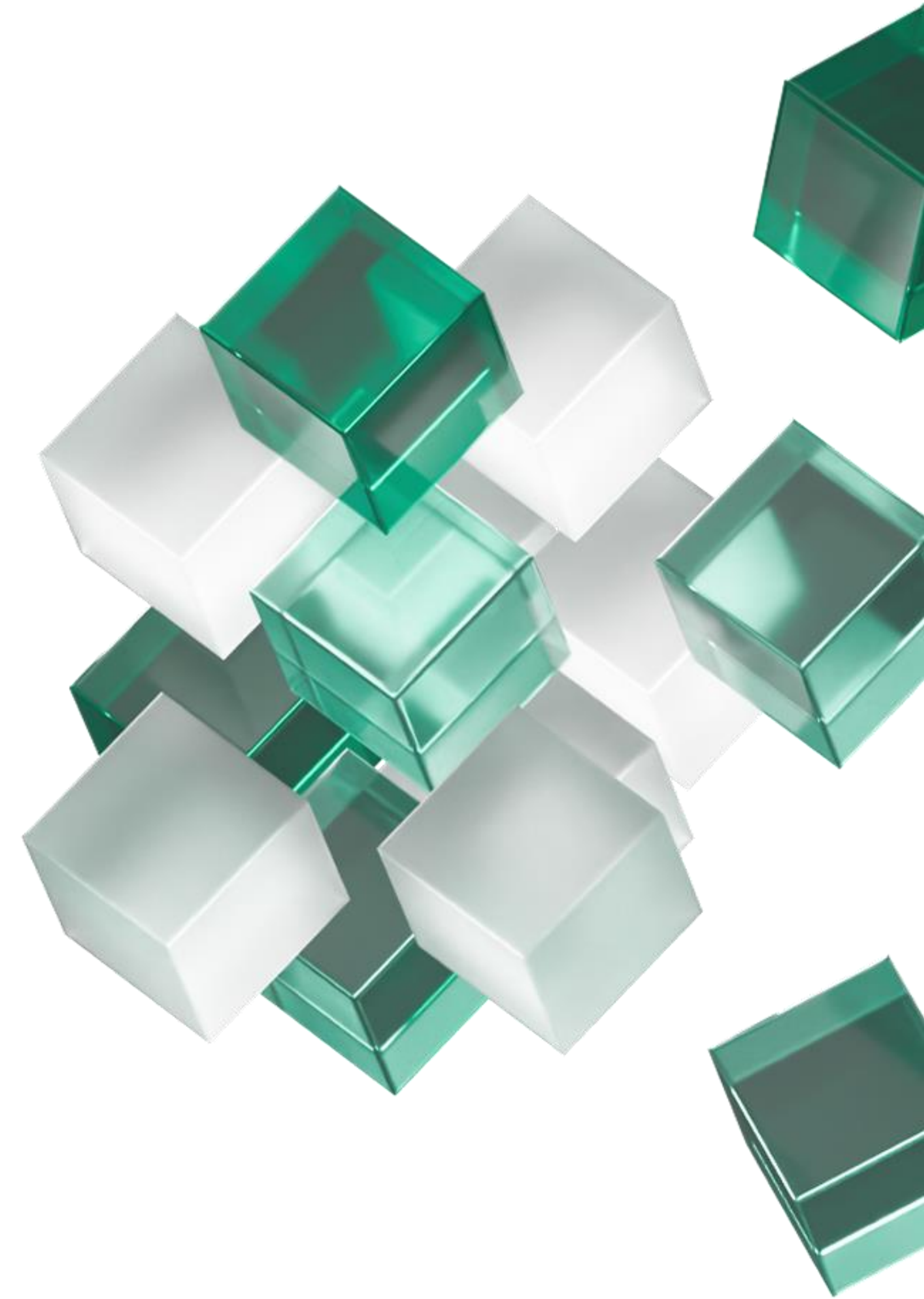


# INVESTOR DAY /2025



# Ограничение ответственности

Настоящий документ содержит информацию о Публичном акционерном обществе «Группа Аренадата» (далее также — «Компания») и подконтрольных ему компаниях (далее при совместном упоминании — «Группа»).

Настоящий документ предназначен для содействия в проведении анализа Группы и предоставлен исключительно в информационных целях. Настоящий документ не является проспектом ценных бумаг, решением о выпуске (дополнительном выпуске) ценных бумаг, предложением купить ценные бумаги или какие-либо активы или принять участие в подписке на ценные бумаги, или продать ценные бумаги или какие-либо активы, не является офертой или приглашением делать оферты, не является рекламой ценных бумаг, гарантией или обещанием продажи ценных бумаг или каких-либо активов или проведения размещения ценных бумаг или заключения какого-либо договора, и не должен толковаться в каком-либо из этих качеств.

Настоящий документ не является рекомендацией, в том числе индивидуальной инвестиционной рекомендацией (в значении, определенном в Федеральном законе от 22 апреля 1996 года № 39-ФЗ «О рынке ценных бумаг»), в отношении ценных бумаг Компании или любых иных ценных бумаг или любых активов, упомянутых в настоящем документе. Настоящий документ не предназначен для того, чтобы быть основанием для принятия каких-либо инвестиционных решений. Информация, содержащаяся в настоящем документе, предоставлена Компанией и не подвергалась какой-либо независимой проверке. Настоящий документ передается получателям исключительно в информационных целях.

Информация, представленная в настоящем документе, может существенно меняться. Настоящий документ не содержит исчерпывающей информации о Группе. Компания сохраняет за собой право без объяснения причин в любое время в любом объеме и без какого-либо уведомления изменять любую информацию, содержащуюся в настоящем документе. Передача настоящего документа получателю не влечет возникновения какого-либо обязательства Группы, в том числе обязательства по изменению или обновлению настоящего документа или по исправлению любых обнаруженных содержащихся в нем неточностей.

Передача, распространение или публикация настоящего документа не влечет за собой каких-либо обязательств со стороны Группы по осуществлению каких-либо сделок. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не принимают никакой ответственности ни за какие убытки, прямые или косвенные, возникшие в результате использования настоящего документа или информации, содержащейся в настоящем документе.

Любая информация о планах и любых будущих событиях, содержащаяся в настоящем документе, является неопределенной и может существенно отличаться от фактов и событий, которые наступят в будущем в действительности. Лицо, получившее настоящий документ, считается предупрежденным о том, что ничто в настоящем документе не является гарантией, заверением, обещанием или обязательством относительно будущих событий и фактов, и что любые будущие реальные результаты, события и факты могут существенно отличаться от информации, указанной в настоящем документе. Компания, любые иные лица, входящие с Компанией в группу лиц, их аффилированные или иным образом связанные с ними лица, работники, должностные лица, представители, агенты, советники и консультанты не дают никаких гарантий, заверений, обещаний или обязательств относительно наступления, достоверности, исполнимости или достижимости таких планов или любых будущих событий или фактов.

Получение настоящего документа или любой содержащейся в нем информации в отдельных юрисдикциях может быть ограничено законом или подзаконным регулированием либо запрещено. Настоящий документ не предназначен для передачи и использования любыми лицами в юрисдикциях, в которых настоящий документ, какая-либо указанная в нем информация, ее передача или получение могут быть признаны незаконными. Лицо, получившее настоящий документ, считается проинформированным относительно необходимости соблюдения соответствующих ограничений.

Лицо, получившее настоящий документ, **считается проинформированным** относительно необходимости соблюдения всех указанных выше условий.

Лицо, получившее настоящий документ, самым фактом получения настоящего документа **безусловно соглашается следовать всем указанным выше условиям**.

# Ключевые цифры и факты после IPO

Рекомендация по дивидендам  
по итогам 2024 и 1 кв. 2025



5



индексов  
Мосбиржи

90

х3 в базе

тыс.



акционеров  
на март 2025

52%



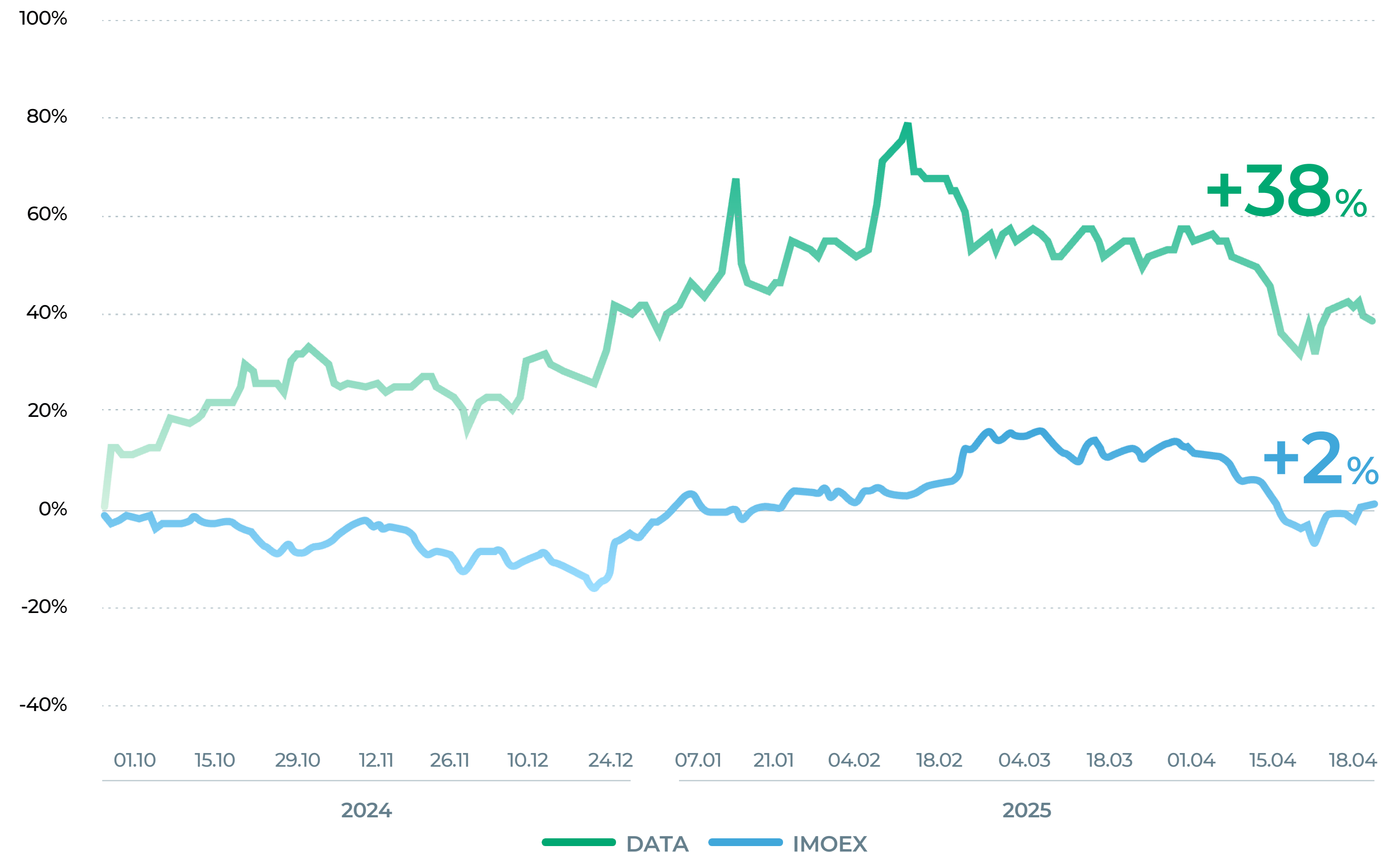
рост выручки  
год к году

62%



увеличение NIS  
год к году

График котировок акций Группы Arenadata и индекса Мосбиржи





# Стратегия развития

## Продукты

- Развитие текущих продуктов
- Запуск Arenadata One
- Расширение линейки Data Governance
- Усиление позиций в СУБД общего назначения

## Решения и сервисы

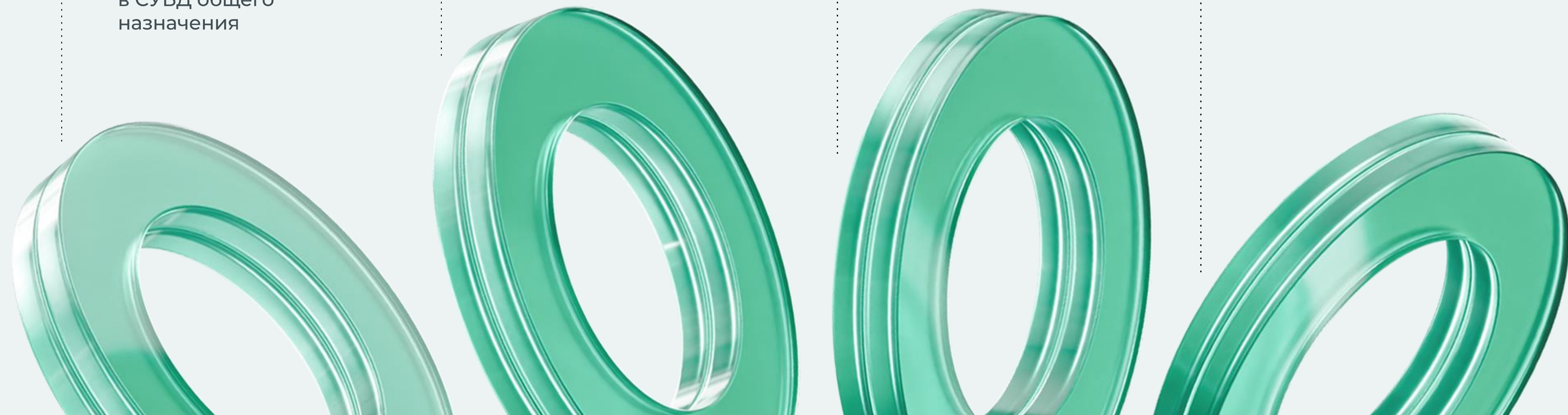
- AI ready data platform
- Вертикальные решения

## Коммерция

- Привлечение новых клиентов
- Развитие каналов продаж

## Финансы

- Прогноз результатов на 2025 год



# Единая технологическая платформа — развитие продуктов и сервисов





# Развитие текущей платформы

## Arenadata Enterprise Data Platform (EDP)



Управление, мониторинг и эксплуатация платформы



Планирование и запуск рабочих процессов

OLAP<sup>1</sup>



OLTP<sup>2</sup>



LakeHouse / Data Lake



ETL / Data Transfer

01

Поддержка  
новых версий  
русских  
операционных систем

02

Перенос ядра ADB  
на собственное ПО  
с открытым кодом

03

Улучшение ядра  
ряда продуктов  
в контексте  
безопасности

04

Комплексная работа  
по сертификации всех  
продуктов Группы  
Arenadata (ФСТЭК)

Получена сертификация ФСТЭК



В планах



# Запуск Arenadata One

## ARENADATA ONE <sup>new</sup>

### OLAP Edition

Аналитическое  
решение

### OLTP Edition

Транзакционное  
решение

Управление

## Модели реализации:

1 В составе ПАКов

2 Через партнеров-интеграторов

3 По модели PaaS (через облачных провайдеров)

Инфраструктуры  
организаций будут  
управляться с помощью  
облачной панели  
управления



до 15%<sup>2022</sup> → 35%<sup>2027</sup>

## Наличие всего функционала, востребованного заказчиками:

- 1 Необходимость сокращения стоимости аналитических хранилищ, переход на другой стек технологий (Lakehouse)
- 2 Запросы на real-time аналитику
- 3 Переход в частные и публичные облака, в т. ч. на фоне сложностей с покупкой железа
- 4 Потребность в гибко масштабируемых хранилищах

# Расширение линейки Data Governance

## Ключевые потребности заказчиков

### Контроль качества данных

Можно ли доверять данным для принятия решений?

### Управление продуктовым мастер-данными

Кто поставляет и потребляет данные?  
И как они связаны с аналитикой?

### Доступность данных

Сколько времени уходит на получение данных?  
Есть ли взаимосвязь между бизнес-взглядом и данными?

### Интеграция и архитектура данных

Управление данными между командами и системами

Платформа от проверенного поставщика —  
«меньше зазоров между стульями»

## Полный стек продуктов

### Arenadata Harmony MDM (апрель 2025)

Управление мастер-данными, их консолидация, нормализация и распределение

+



+

CLEAN DATA<sup>®</sup>

Объем рынка средств управления данными

~15 МЛРД Р





# СУБД общего назначения — Arenadata Prosperity

Наличие всего функционала, востребованного заказчиками:

- ✓ Поддержка «1С»
- ✓ Сертификация ФСТЭК
- ✓ Модуль управления и мониторинга СУБД
- ✓ Модуль развертывания, конфигурирования и управления кластером (Cluster Manager)

Цель — кратное увеличение выручки от продукта и рыночной доли уже в 2025 году

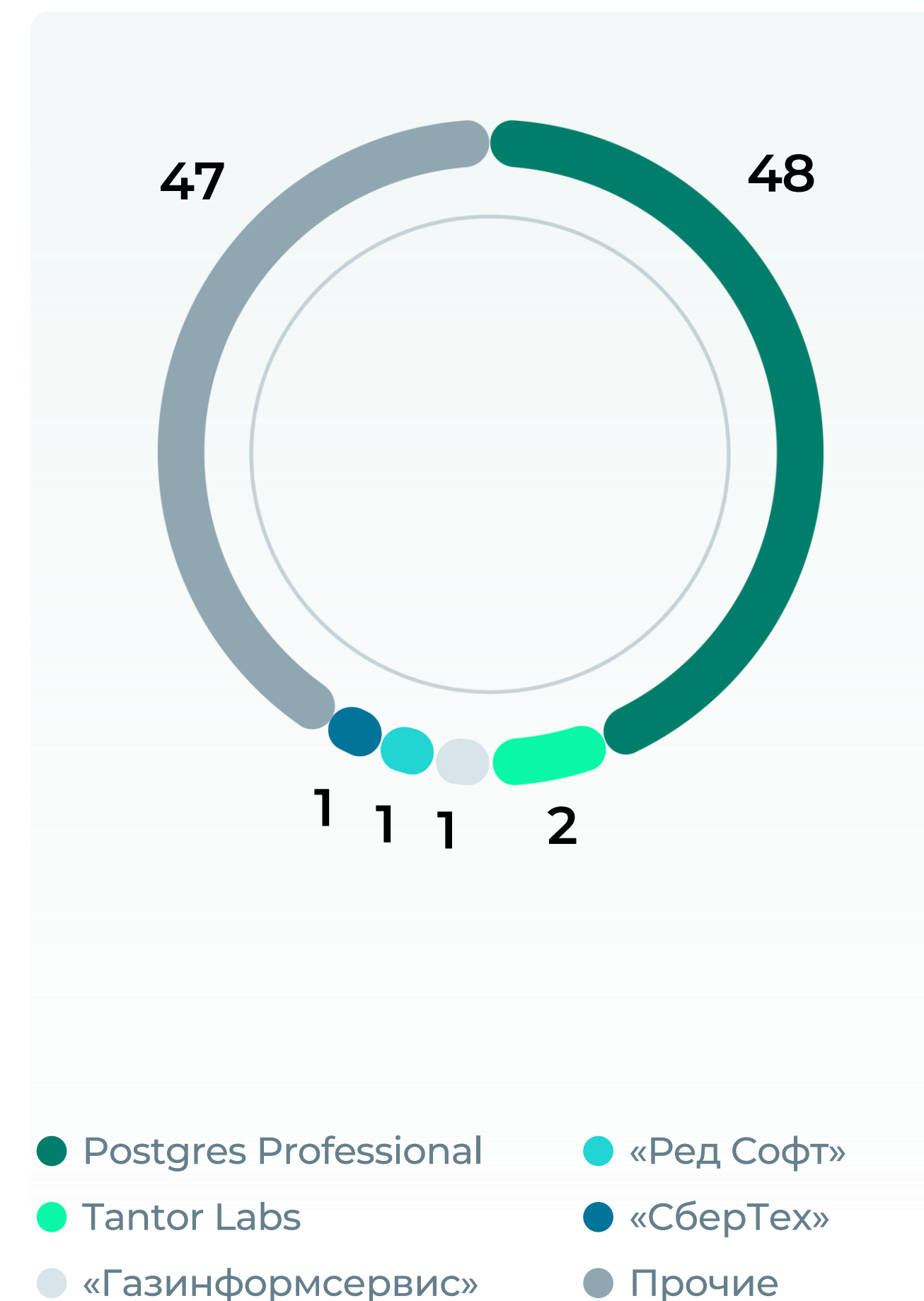
Команда разработки и развития продукта

~30 ЧЕЛОВЕК

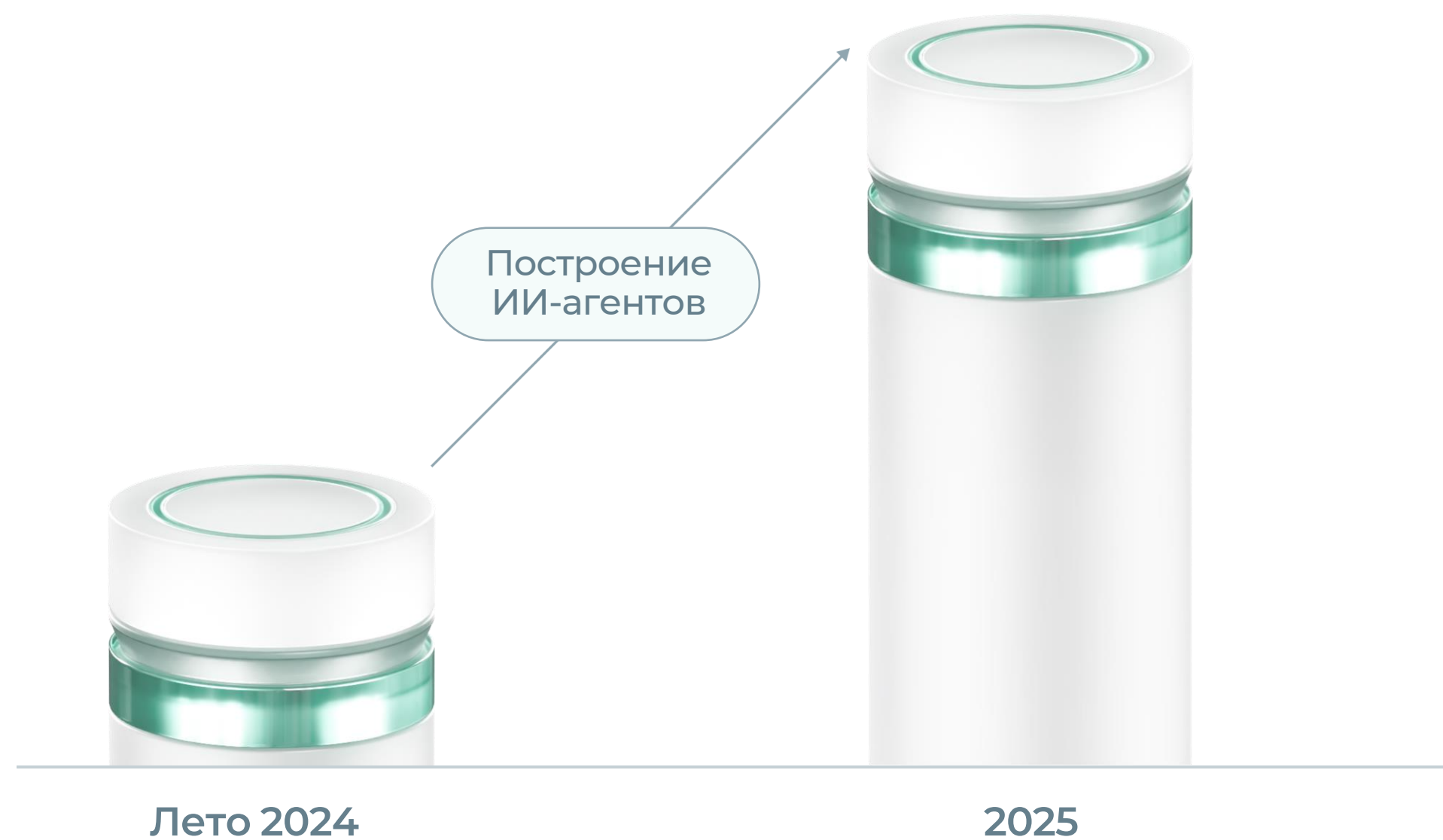
Объем рынка средств управления данными

~25 МЛРД Р

Рынок СУБД общего назначения, доли рынка за 2023 год, %



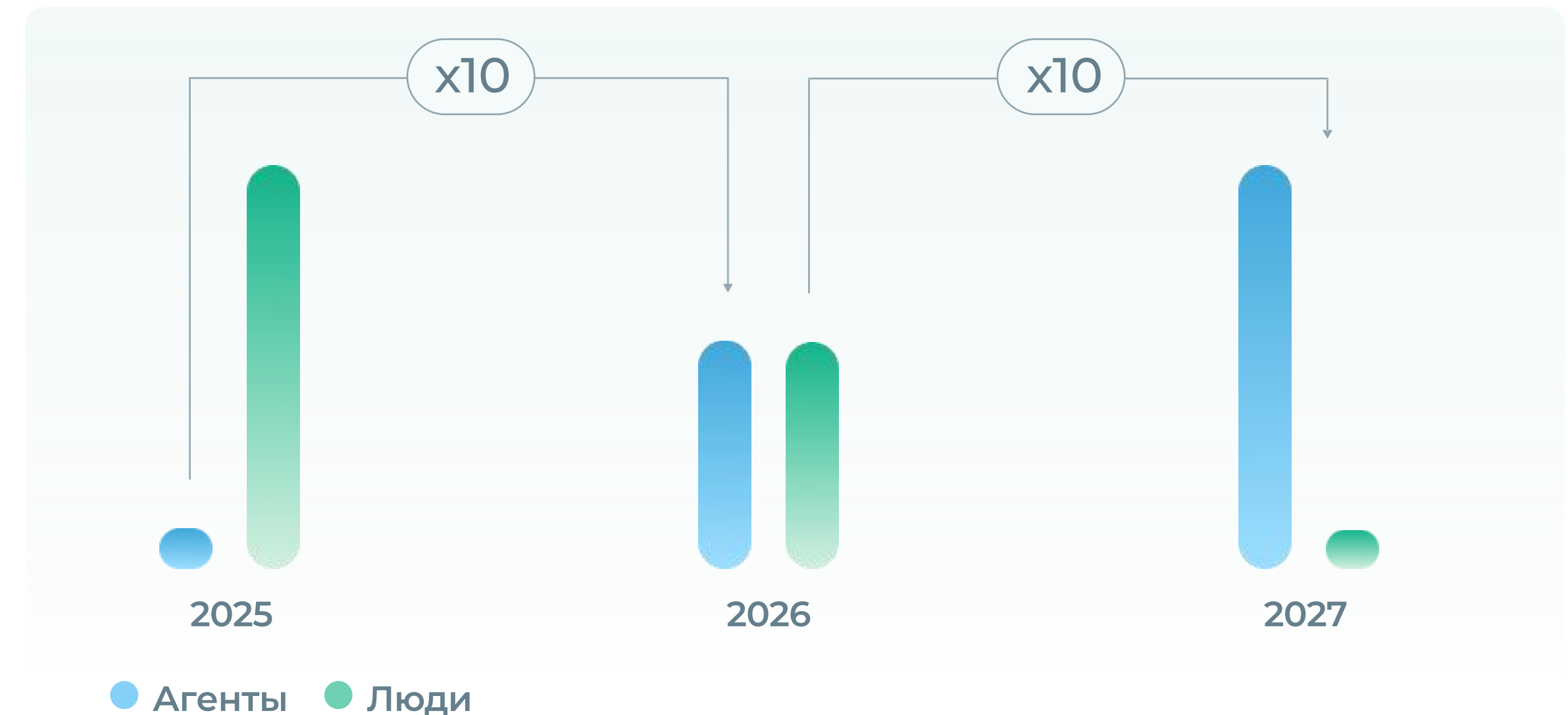
# AI ready data platform



ИИ-агент — это система, способная реагировать на информацию, использовать для этого инструменты, планировать, запоминать и самостоятельно действовать. Эти особенности отличают агента от ассистента.

Ассистент не действует самостоятельно, получает всю информацию от пользователя и отвечает только на его запрос.

## Распределение нагрузки на платформу данных



Для использования концепции AI Ready в целях создания автономных хранилищ данных мы реализуем агента **Arenadata Agent (ADA)**.

В ролях «Дата Стюард» (DTS) и «Администратор СУБД» (DBA) ADA будет помогать решать рутинные задачи эксплуатации платформы данных Arenadata.



# AI Ready Enterprise Edition

Группа Arenadata планирует создать отдельные редакции продуктов с обогащенным ИИ-функционалом

## Состав редакции

 AD.B AD.H AD.QM AD.ONE AD.P ADC

- Доступная среда для ИИ-агентов: [agent\\_home](#) и MCP-сервер
- [ADvanced RAG](#): поисковик информации для ИИ и человека
- [AI Toolkit](#): набор ИИ-инструментов для людей
- Arenadata Agent ([ADA](#)) — DBA: цифровой администратор СУБД
- [ADA Framework](#): инструменты построения надёжных агентов

- Arenadata Agent (ADA): Data Steward





# Вертикальные и платформенные решения

## Платформенные AI-решения

- Arenadata Agent
- AI Toolkit
- SQL Umformer



## Вертикальные AI-решения

- NoBI от ТеДо
- Copilot CFO от ТеДо



## Вертикальные решения

- АИД от Северсталь-Инфоком
- БИ Граф от БИ



## AD EE: AI Ready

AI Ready редакции продуктов платформы

## Продукты партнеров AD

Решения на стеке Arenadata от лидеров рынка

## Arenadata Enterprise Data Platform

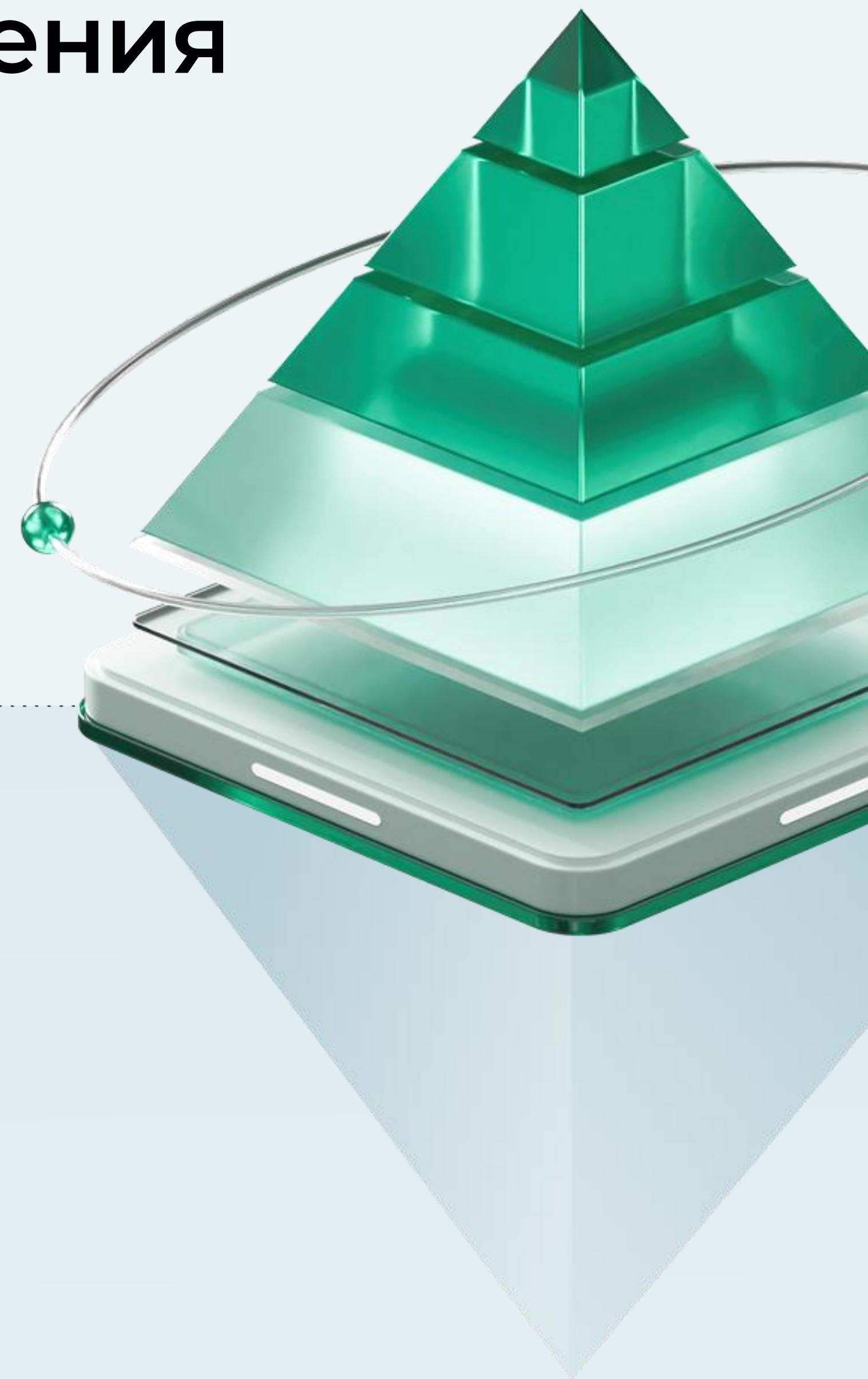
Enterprise-редакции продуктов платформы

## Cloud

Инфраструктура партнёров

## ПАК / On-Premise

ПАК от Arenadata или партнёров





# Коммерция: рычаги масштабирования бизнеса



Партнеры

ФСТЭК

ISV<sup>1</sup>

Гособлака

CLOUD

Маркетинг

<sup>1</sup> ISV – Independent Software Vendor

# Привлечение новых клиентов

## Критерии отбора целевых заказчиков:

Выручка  
10+ млрд руб.

Наличие данных как  
ключевого актива

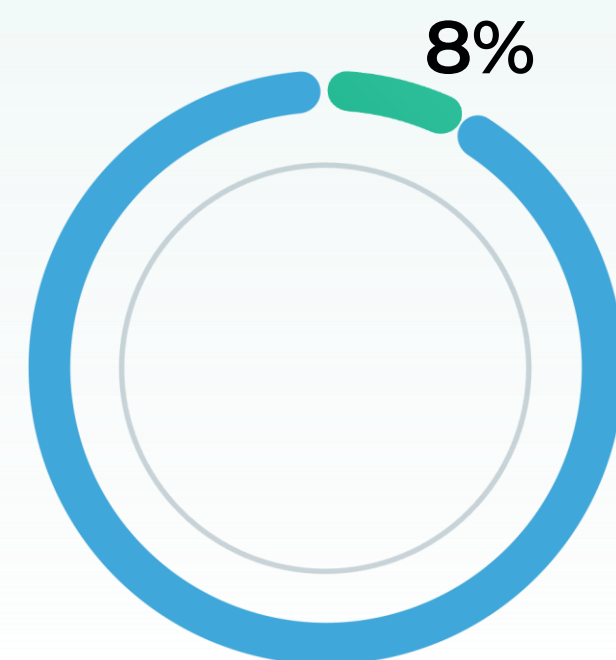
Сложные цепочки  
поставок и обширная  
клиентская база

Высокий потенциал  
роста сегмента

## Новые отрасли для Группы Arenadata, в которых видим потенциал:

- Агропромышленность
- Фарма
- Edtech
- Медицина
- Adtech
- Медиа
- Спорт

## Проникновение на российском рынке, %



- Клиентская база Группы
- Потенциальные клиенты



# Проникновение в IT-архитектуру текущих клиентов



**90 %**

Доля up-sell в текущих клиентах

**10 %**

Доля cross-sell в текущих клиентах

**7,2x**

Больше выручки принесли клиенты за 2022-2024 по сравнению с первой покупкой в 2021 г.

по данным на конец 2024

# Развитие каналов продаж

## Широкий канал дистрибьютеров

- Массовое продвижение коробочных решений (например, PostgreSQL)
- Региональное покрытие
- Дистрибуция решений с минимальными затратами на интеграцию



Центр экспертизы и дистрибуции  
цифровых технологий



## Технологические партнеры (ISV, OEM)

- Встраивают продукты Группы в свои решения и сервисы
- Создают уникальные предложения для заказчиков
- Работают в рамках OEM-модели и облачных интеграций



## Экспертные партнеры

- Продвигают сложные решения Группы Arenadata на рынке
- Глубоко интегрируются в проекты
- Формируют региональные и отраслевые центры компетенций



НОВЫЕ ВЫЗОВЫ  
НОВЫЕ РЕШЕНИЯ

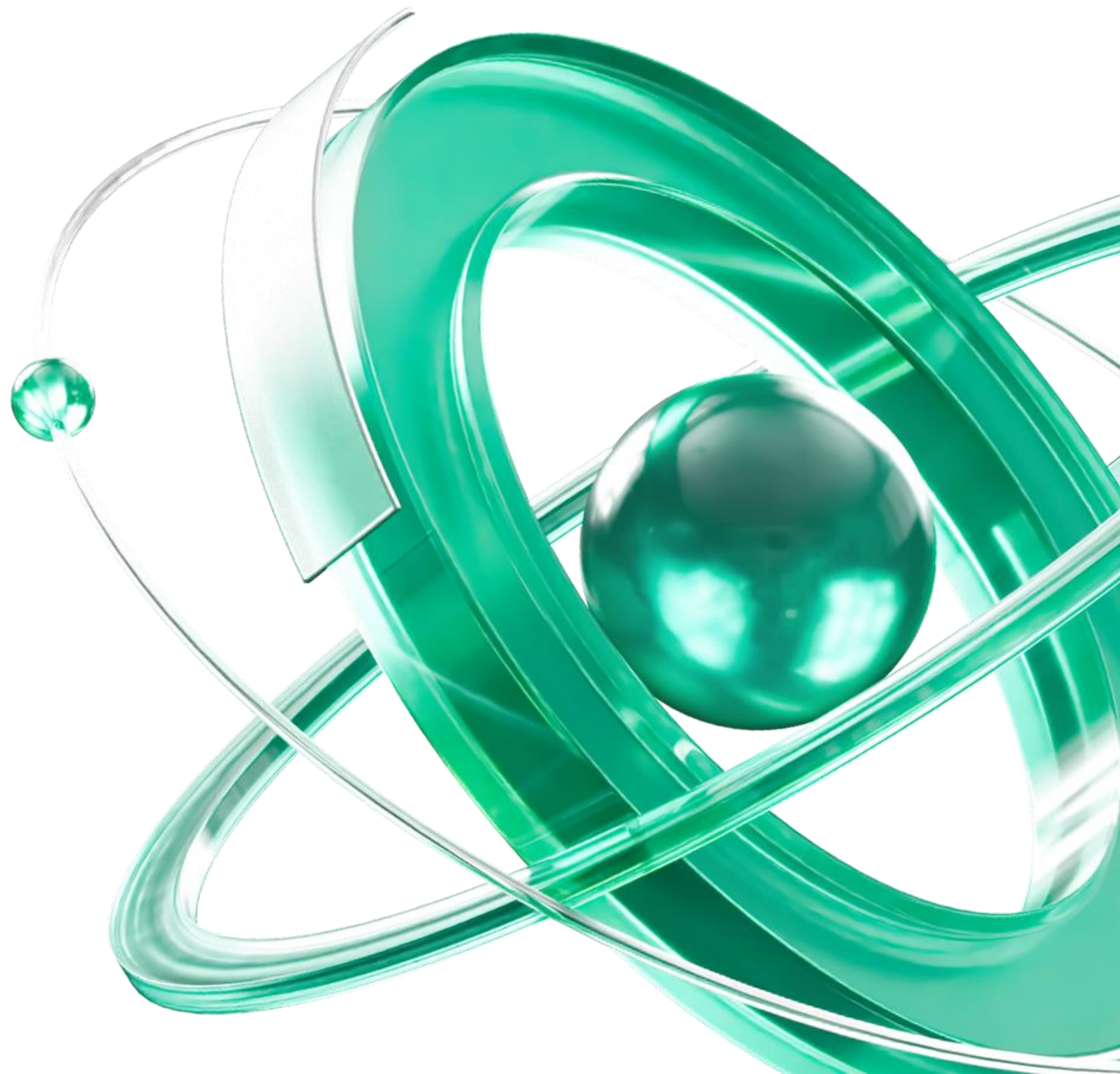
## Облачные провайдеры

- Непосредственно участвуют в разработке совместных решений: использование продуктов Группы как в облачной инфраструктуре, так и в гетерогенных сценариях





# ФИНАНСЫ



# Сохранение структуры выручки и сезонный фактор 2025

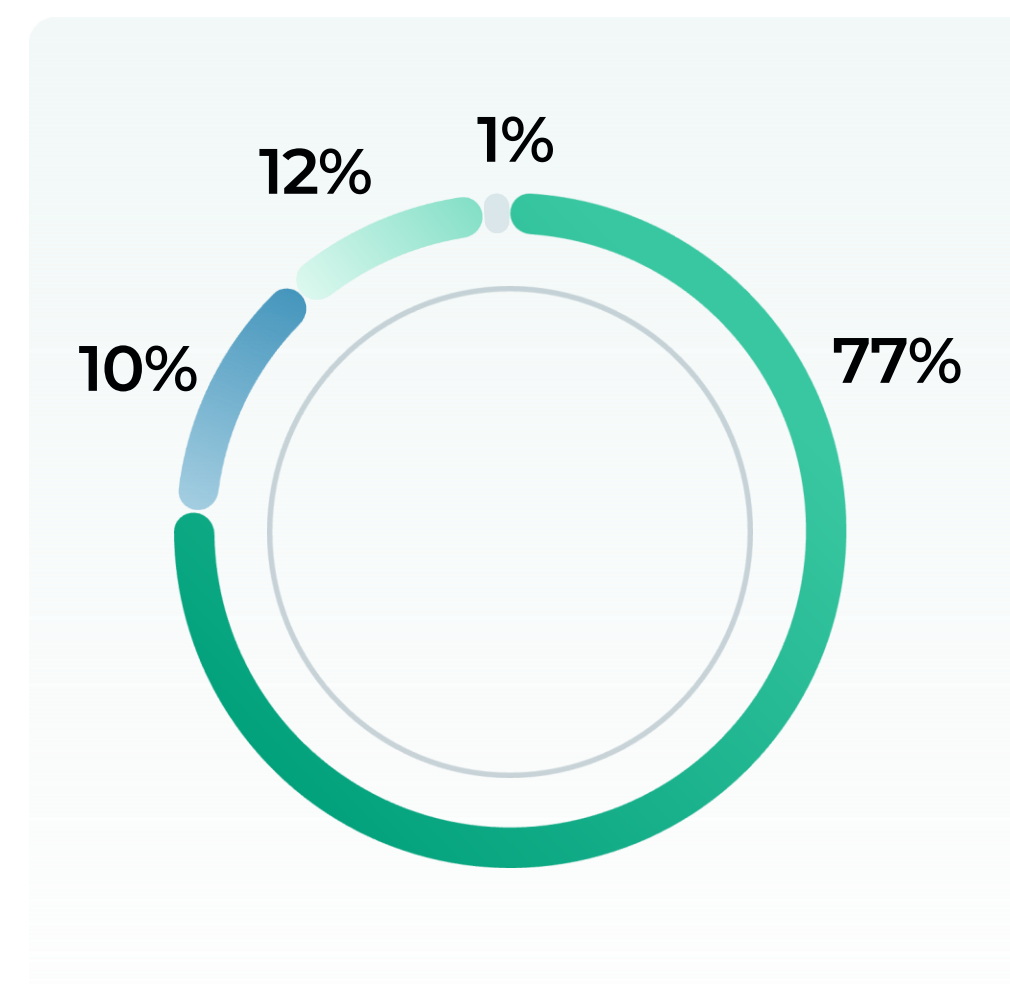
Структура выручки за 2024 год, %



- Лицензии и подписки на ПО
- Техническая поддержка
- Консалтинг
- Обучение

По данным управленческого учета

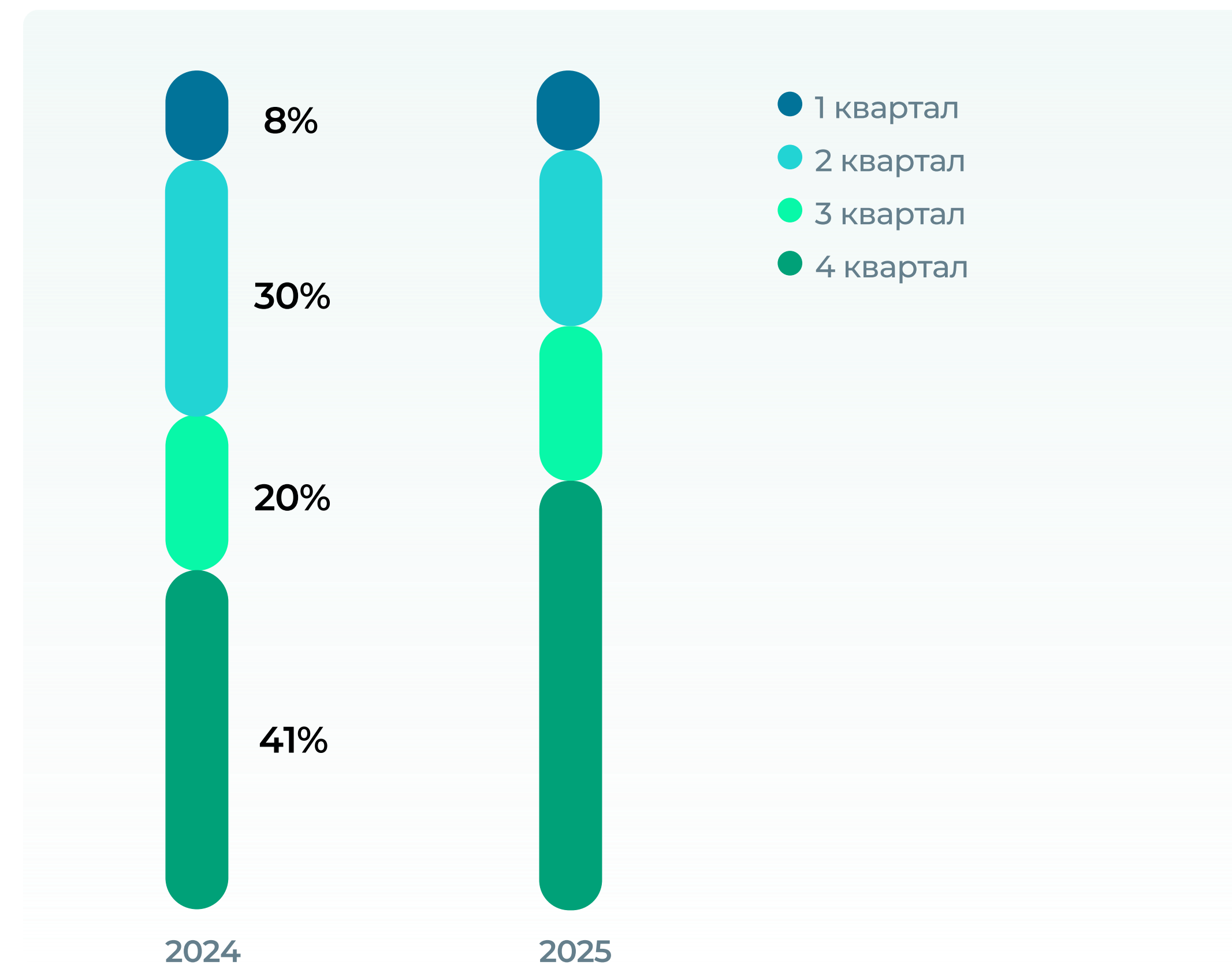
Прогноз структуры выручки на 2025 год, %



- Лицензии и подписки на ПО
- Консалтинг
- Техническая поддержка
- Обучение

По данным управленческого учета

Потенциальное признание выручки по кварталам в 2025, %





# Гайдeнс на 2025 год

## 210+

клиентов на конец 2025

## 190+

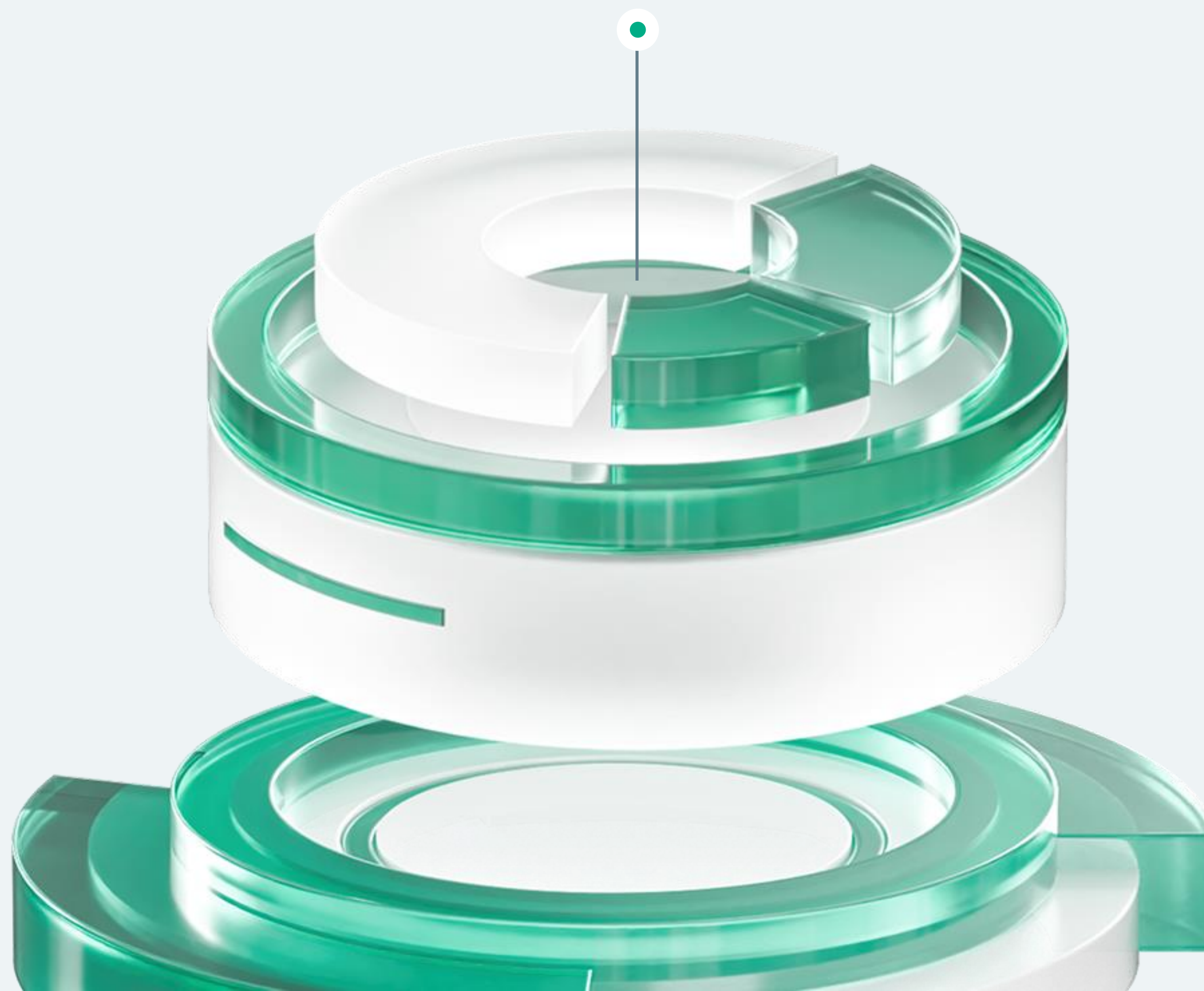
партнеров на конец 2025

## 20 %

Средняя индексация лицензий в 2025

Рост выручки в 2025 году

# 40%+

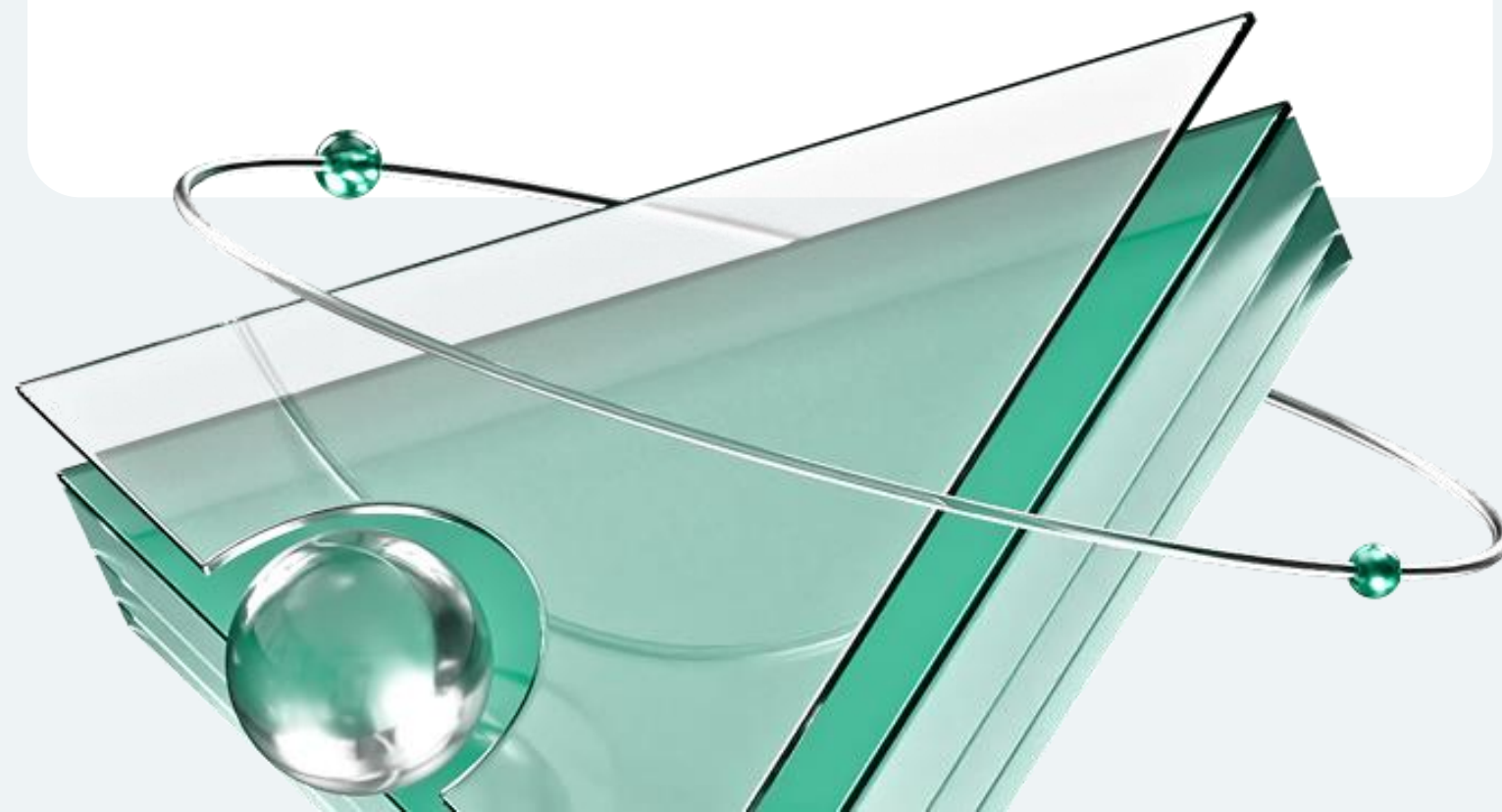
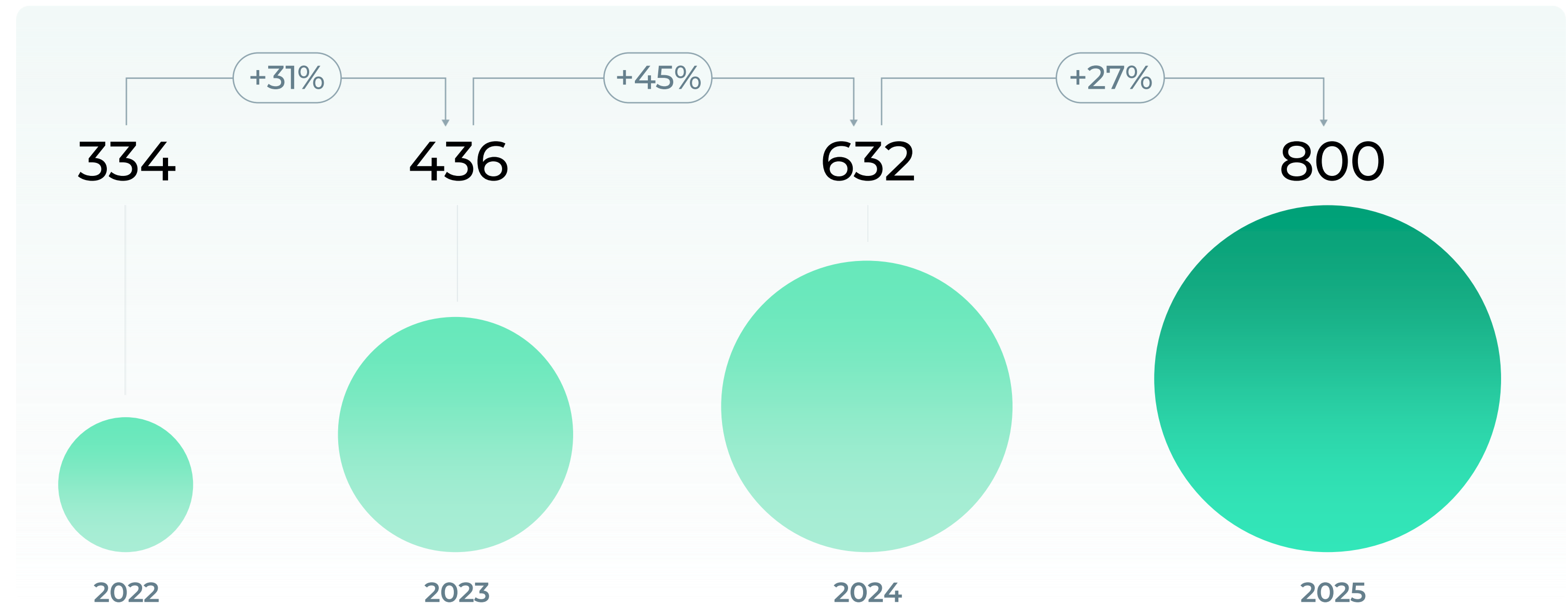




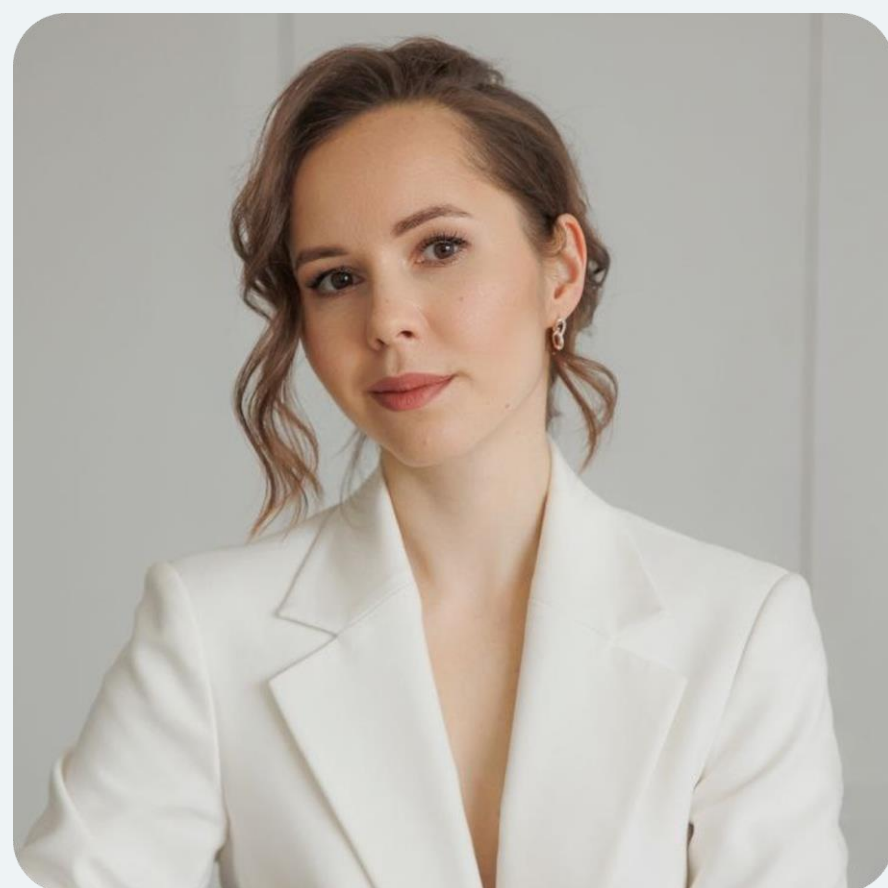
# Особое внимание к прогнозированию расходов

	2024	2025
Расходы на маркетинг, % от выручки	~2%	~2%
Расходы на ПДМ, млн руб.	258	111
Налоги на заработную плату (ЕСН), % от ФОТ	~5%	~7%

Динамика численности сотрудников, человек



# Контакты



**Екатерина Бушуева**

Директор по связям с инвесторами

[e.bushueva@arenadata.io](mailto:e.bushueva@arenadata.io)

+7 915 306 02 93

